

RAPPORT ANNUEL

2009

CLD d'Avignon
Bilan des activités



Centre local de développement

TABLE DES MATIÈRES

CLD D'AVIGNON

La mission, les services, les mandats	3
Les administrateurs	4
Le personnel	5
Le message de la présidence	6

BILAN DES ACTIVITÉS 2009

Le mot de la directrice générale.....	7
Le service aux entreprises	8
Le support au développement de la collectivité	17
Les résultats globaux en 2009	25

ANNEXE I - Liste des acronymes et sigles utilisés dans ce rapport



LE CLD D'AVIGNON

CHOISIR

le développement, les ressources, la qualité de vie

La mission

La mission du CLD d'Avignon est de favoriser le soutien à l'entrepreneuriat et de contribuer à la création et au développement d'entreprises rentables et compétitives dans la MRC d'Avignon, et ce, dans un esprit de concertation et de développement durable.

Les services

Le CLD d'Avignon offre des services de consultation, orientation et référence, d'aide à la réalisation d'un plan d'affaires, de recherche de financement, d'accompagnement et suivi d'entreprise, de référence à des services spécialisés ainsi que du soutien financier par le biais de différents programmes de financement.

Il intervient auprès des entrepreneurs potentiels ou déjà en activité, individuels ou collectifs, incluant les entreprises de l'économie sociale. Les services sont également offerts aux organismes œuvrant et ayant leur place d'affaires sur le territoire de la MRC d'Avignon.

Les mandats

- Offrir, le cas échéant, en partenariat avec d'autres personnes ou organismes du secteur privé, l'ensemble des services de première ligne aux entreprises.
- Élaborer un plan d'action local pour l'économie et l'emploi, en tenant compte de l'entente-cadre de développement de la région ou du plan quinquennal de développement établi par la Conférence régionale des élus de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine et veiller à la réalisation de ce plan d'action local.
- Élaborer, en tenant compte des orientations, stratégies et objectifs nationaux et régionaux, une stratégie en matière de développement de l'entrepreneuriat, y compris l'entrepreneuriat de l'économie sociale.
- Agir en tant qu'organisme consultatif auprès du Centre local d'emploi de son territoire.

Les administrateurs

Président

Normand Audet, maire de Maria

Vice-président

Bertrand Berger, maire d'Escuminac et préfet de la MRC d'Avignon

Secrétaire

Louis-Marie Rivard, représentant de la société civile

Administratrices et Administrateurs

Claude Bolduc, représentant de la société civile

Rachel Caissy, représentante de la société civile

Doris Deschênes, maire de Saint-André-de-Restigouche

Guy Gallant, maire de Saint-Alexis-de-Matapédia

Jean-Claude Landry, représentant de la société civile

Louis Michaud, maire de Matapédia

Richard St-Laurent, maire de Nouvelle

Marc Tétreault, représentant de la société civile

Font aussi partie du conseil d'administration, mais sans droit de vote

Élaine Bernier, directrice générale du CLD d'Avignon

Jean Leblanc, directeur général du Centre local d'emploi d'Avignon

Est invitée à toutes les instances

Nathalie Normandeau, députée provinciale du comté de Bonaventure, représentée par Rachèle LeBlanc et Marc-André LeBlanc

Le personnel



Première rangée

Stéphane Day, responsable du service aux entreprises

Denise Jalbert, agente de développement rural – secteur Matapédia et les Plateaux

Élaine Bernier, directrice générale

Mario Martin, chargé de projets

Deuxième rangée

Renée-Claude Lapointe, secrétaire-réceptionniste

Joane Labillois, conseillère aux entreprises

Marc-André Cyr, conseiller aux entreprises

Sophie LeBlanc, agente de développement rural

Jean-François Simoneau, agent de développement économique – secteur Matapédia et les Plateaux

Gitane St-Georges, conseillère en développement du territoire

Francine Rivière, adjointe à l'administration

Le message de la présidence



Bien que l'année 2009 en fût une de turbulence économique sur le plan mondial, le territoire de la MRC d'Avignon a réussi à se maintenir. De plus en plus présent au chapitre du développement socioéconomique chez nous, le CLD multiplie les actions pour contrer la dévitalisation et faire de notre région un milieu fier de son identité, où la qualité de vie fait qu'on veut s'y installer, y

rester et le développer. À cet égard, notre CLD est appelé à jouer un rôle de plus en plus grand dans la gestion de nouveaux programmes de la MRC. Le présent rapport en fait foi.

Les défis du conseil d'administration du CLD visent à s'assurer que tous les efforts soient réalisés pour notre développement économique, et ce, dans un esprit de concertation et d'équité. Nous vivons dans un milieu rural qui fait preuve de créativité et de ténacité. Le C. A., par sa représentativité, est bien branché sur notre territoire pour comprendre ses enjeux et soutenir la vitalité de nos communautés et de nos entreprises. Nous réaffirmons nos convictions dans le développement des créneaux d'excellence déjà identifiés, soit les biotechnologies marines, le tourisme, l'agriculture, la foresterie et l'énergie éolienne.

Une réflexion stratégique de développement avec la MRC a été réamorcée en 2009. Les idées exprimées et les discussions sur une vision commune de notre avenir ont été très fructueuses et se poursuivront en 2010 avec le Comité d'orientation et de diversification mis en place par le conseil des maires.

Merci encore à l'équipe du CLD ainsi qu'à mes collègues administrateurs qui mettent tous l'épaule à la roue pour faire de la MRC d'Avignon un territoire qui se développe harmonieusement et de façon durable.

Normand Audet, président

BILAN DES ACTIVITÉS 2009

Le mot de la direction



Comme à chaque année, le bilan de nos activités vous est présenté dans ce rapport annuel. Pour les citoyens de la MRC, les grands titres seront repris dans « Le Pont d'Avignon », notre nouvel outil de communication qui, en passant, est très apprécié et fort utile pour la mobilisation citoyenne.

Pour 2009, nous pouvons d'entrée de jeu dire que nous avons plus que jamais agi sur le « terrain ». En effet, les actions des agents ruraux, agents de développement et des conseillers aux entreprises ont été multipliées. Ce soutien de nos municipalités et collectivités par l'équipe du CLD ne se mesure pas seulement en chiffre. Je peux vous assurer que le travail « terrain », comme je l'appelle, est très important et porteur d'avenir. Cette présence a pu être augmentée en raison de la synergie créée par la gestion de certains fonds pour la MRC.

D'autre part, 2009 fut parmi les très bonnes années du CLD sur le plan quantitatif. En effet, le service aux entreprises a été fort actif en traitant quelques 174 dossiers qui ont résulté en 40 nouveaux projets d'entreprises et dans lesquels nous avons investi 355 460 \$. Cette somme et ces projets, une fois les investissements de tous les bailleurs de fonds cumulés, ont généré des investissements totaux de 7,4 millions dans la MRC, un sommet pour le CLD.

Quant à nos activités de prospection, elles sont toujours marginales en termes d'investissement et n'ont pas encore permis d'accueillir un projet d'envergure comme nous le souhaiterions. Cependant, il faut continuer d'observer nos environnements et de savoir saisir les opportunités pour notre territoire.

Je suis très fière de dire que le CLD d'Avignon est un outil de développement socioéconomique majeur pour la région et je remercie mon équipe de son engagement.



Élaine Bernier, directrice générale

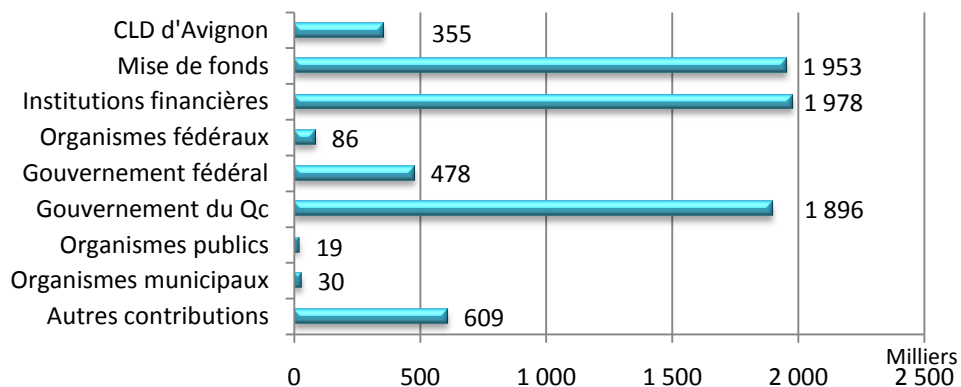
Le service aux entreprises

En 2009, le service aux entreprises du CLD d'Avignon a encore connu une très bonne année. La concrétisation de 40 projets d'entreprises durant cette année le démontre.

Malgré une légère diminution du nombre de dossiers traités en 2009, il nous fait plaisir d'annoncer que 174 dossiers ont été analysés par notre équipe de professionnels.

Aussi, une somme de **355 460 \$** a été investie dans le milieu par le CLD, soit sous forme de prêts ou aides financières non remboursables. Nos interventions (financières et techniques) ont permis de générer **des investissements totaux de 7,4 millions de dollars**, soit **2 fois** plus que l'année dernière, et ce, grâce à un projet majeur.

Le graphique suivant illustre les investissements générés en milliers de dollars par sources de financement.



Note : Les investissements du CLD incluent les sommes investies par la SOLIDE

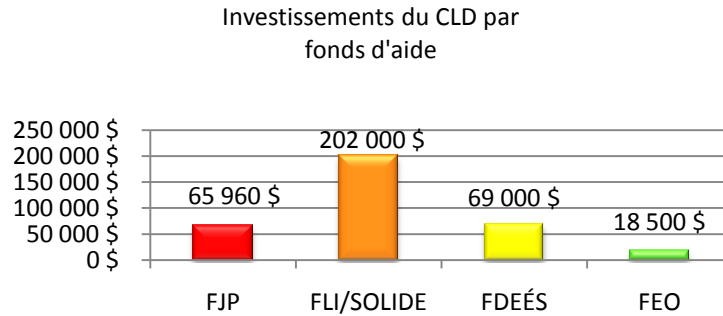
L'effet de levier

- **1 \$ d'investissement du CLD = 12,87 \$ d'investissements générés dans la MRC d'Avignon.**

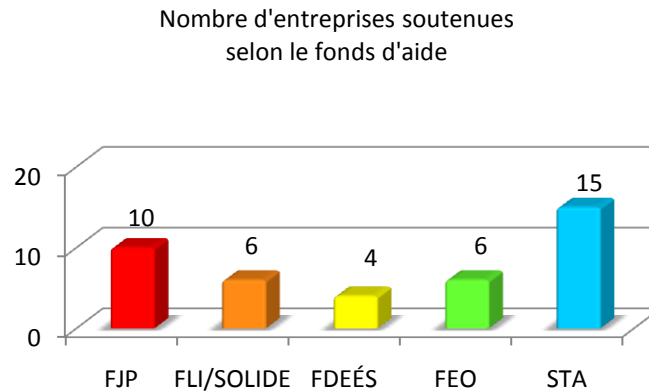
En plus des **23 projets soutenus financièrement** par le CLD, **11** entreprises détenues par des travailleurs autonomes ont vu le jour grâce à la mesure STA et **6** autres projets d'entreprises ayant bénéficié de l'aide technique du CLD ont reçu du financement par le biais de différents fonds de nos partenaires afin de réaliser leur projet.

Nous sommes fiers de dire que les efforts soutenus de l'équipe du CLD ont contribué à la **création de 74 emplois** et à la **consolidation de 99 autres** sur notre territoire d'intervention.

Les investissements du CLD dans les projets se chiffrent à 355 460 \$, ce qui représente sensiblement le même montant que l’an dernier. La participation du FLI dans 6 projets est de 140 050 \$ et celle de la SOLIDE de 61 950 \$. La restructuration de la SOLIDE et son jumelage avec le FLI contribuent aux résultats de 2009 à ce chapitre.

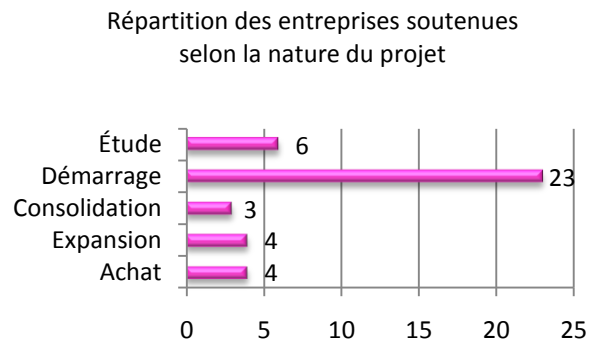


Le nombre d’entreprises soutenues par le Fonds Jeunes promoteurs a connu, une fois de plus, une augmentation : 10 projets ont été réalisés, dont 8 démarrages et 2 projets d’acquisition. De plus, 6 entreprises ont bénéficié d’une aide financière afin de produire une étude ou d’évaluer une opportunité d’affaires.



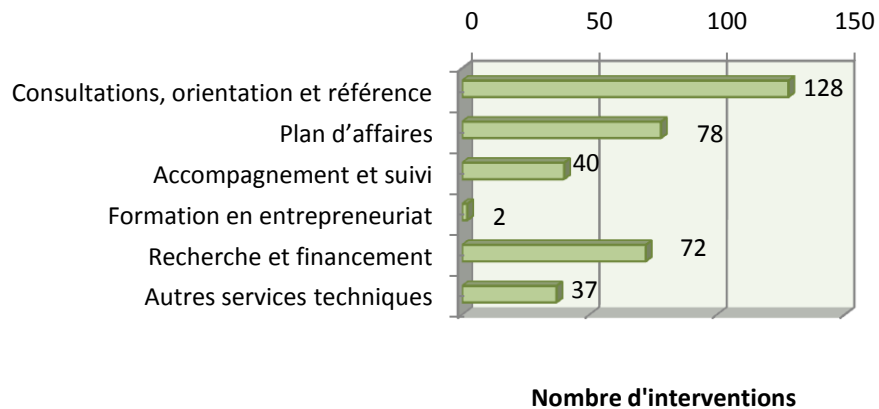
Note : Un projet peut avoir bénéficié de plus d’un fonds.

Plus de la moitié des 40 projets d’entreprises soutenus l’ont été en démarrage. Un projet sur 7 (15 %) a été supporté afin de réaliser une étude ou une opportunité d’affaires.



Le CLD a effectué **357 interventions** en soutien technique pour les 174 dossiers d'entreprises traités durant l'année 2009.

Le graphique suivant illustre le nombre d'interventions effectuées dans les dossiers traités selon les types de soutien technique.



Le tableau ci-dessous présente les résultats du service aux entreprises en 2009 en comparaison des quatre années précédentes. L'achalandage représente le nombre de dossiers reçus, soit pour du soutien financier ou pour un service technique. Le nombre de projets concrétisés représente uniquement les projets qui ont généré des retombées économiques pendant l'année.

	2005	2006	2007	2008	2009	TOTAL
Achalandage (dossiers traités)	130	106	142	200	174	752
Projets concrétisés	18	28	27	45	40	158
Emplois créés et/ou consolidés	30	55	55	186	173	499
Investissements CLD	139 150 \$	179 905 \$	122 300 \$	384 717 \$	355 460 \$	1 181 532 \$
Investissements générés	782 340 \$	2 089 755 \$	1 308 380 \$	3 703 106 \$	7 403 124 \$	15 286 705 \$

Liste des projets appuyés financièrement selon le fonds d'aide

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE (FDEÉS)

- **CRC Arc-en-Soi**
Services de suivi, d'hébergement, d'évaluation et de thérapie par la mise en place d'un programme spécialisé en toxicomanie
Maria
- **Coopérative de solidarité la Cité de la Réhabilitation**
Entreprise de fabrication de meubles
Matapédia
- **Centre d'action bénévole St-Alphonse/Nouvelle**
Réaménagement du comptoir Le Baluchon
Maria
- **MFR Gaspésie/Les Plateaux**
Maison familiale rurale
Saint-Alexis-de-Matapédia

FONDS JEUNES PROMOTEURS (FJP)

- **Érablière de la Petite Rivière du Loup**
Exploitation d'une érablière
Pointe-à-la-Croix
- **Ferme Francis Leblanc**
Exploitation d'une ferme laitière
Nouvelle
- **Formatek Info-Services**
Formation et services informatisés personnalisés
Carleton-sur-Mer
- **Zaolie**
Atelier en transformation textile
Carleton-sur-Mer
- **Station-service Caissy**
Station-service, mécanique automobile
Carleton-sur-Mer
- **Les Pêcheries de la Côte**
Pêche commerciale
Carleton-sur-Mer
- **Atelier de poterie Karine Guèvremont**
Céramiste
Carleton-sur-Mer
- **9206-5903 Québec inc. Étienne Arsenault**
Aménagement forestier et terrassement
Escuminac
- **Marché St-Laurent Nouvelle**
Magasin d'alimentation
Nouvelle
- **Yan Gendron**
Service de déneigement
Pointe-à-la-Croix

SOUTIEN AU TRAVAIL AUTONOME (STA)

- **Formatek Info-Services**
Formation et services informatisés personnalisés
Carleton-sur-Mer
- **Christian Loubert Services Informatiques**
Services informatiques
Maria
- **Broadlands Tea Room**
Salon de thé et gîte B&B
Ristigouche Sud-Est
- **Michelle Gallant**
Atelier d'artisanat et de couture
Saint-François-d'Assise
- **Les entreprises M.T.C.**
Atelier d'ébénisterie
Carleton-sur-Mer
- **Atelier de poterie Karine Guèvremont**
Céramiste
Carleton-sur-Mer
- **Station-service Caissy**
Station-service, mécanique automobile
Carleton-sur-Mer
- **Martin Leblanc**
Service de réclamation de garantie d'automobile
Carleton-sur-Mer
- **Les Jardins du Platin**
Culture maraîchère
Nouvelle
- **Nelson Skelling**
Studio de production publicitaire
Carleton-sur-Mer
- **Mireille Boilard**
Service de garde en milieu familial
Pointe-à-la-Croix
- **Andréanne St-Laurent**
Service de garde en milieu familial
Carleton-sur-Mer
- **Katy Lévesque**
Service de garde en milieu familial
Matapédia
- **Le Bouquineur**
Librairie, correction de textes pour les entreprises et un service individualisé d'enseignement
Carleton-sur-Mer
- **Yan Gendron**
Service de déneigement
Pointe-à-la-Croix

Liste des projets appuyés financièrement selon le fonds d'aide... suite

FONDS D'INVESTISSEMENT (FI/SOLIDE)

- **Lez'Arts Créatifs**
Boutique de matériel artistique
Carleton-sur-Mer
- **Station-service Caissy**
Station-service, mécanique automobile
Carleton-sur-Mer
- **Câble T.V. des Plateaux**
Réseau privé de câblodistributeur
Saint-Alexis-de-Matapédia
- **Promotek**
Fabrication et entretien des compteurs
« Soltek »
Maria
- **Les Pêcheries de la Côte**
Pêche commerciale
Carleton-sur-Mer
- **Marché St-Laurent Nouvelle**
Magasin d'alimentation
Nouvelle

FONDS ÉTUDES ET OPPORTUNITÉS (FEO)

- **Bioflash**
Projet-pilote d'extraction de phospholipides marins
Carleton-sur-Mer
- **Poséïdon Novatech**
Études de faisabilité pour le démarrage d'une usine de transformation de phospholipides
Carleton-sur-Mer
- **Le Serpent à plumes**
Mission commerciale
Carleton-sur-Mer
- **Lavandésie**
Étude pour une production de lavande
Maria
- **Aventure aux 4 vents**
Projet-pilote d'hébergement en yourtes flottantes
Carleton-sur-Mer
- **Équipements Big White**
Mission commerciale
Maria

Suivi en entreprise



Une nouvelle cellule de mentorat d'affaires mise en place et supportée par le CLD est active depuis avril 2009 dans la MRC d'Avignon. L'objectif de celle-ci est de soutenir de jeunes entrepreneurs dans les premières années d'opérations de leur entreprise.

Le mentorat double les chances de survie des entreprises et il permet aux entrepreneurs d'accélérer leur progression vers la réussite en bénéficiant de l'expérience de gens d'affaires aguerris et impartiaux.

La cellule de mentorat est formée de sept mentors dont cinq provenant de la MRC d'Avignon. Durant l'année, ils ont apporté du soutien à sept mentorés sur le territoire.

Voici les mentors : Paul Leguerrier, Marie-Louis Bourdages, Gilles Arsenault, Jean-Marie Perreault, Jean-Guy Cyr, Nicole Allard et Ginette Arsenault.



Activités de prospection

Les activités de prospection ou de démarchage se sont poursuivies en 2009 et furent assez intenses. En effet, le travail réalisé par l'entremise de notre spécialiste du développement des affaires nous a menés jusqu'en Allemagne et en France. Des entreprises œuvrant dans les secteurs des nouvelles énergies ont été rencontrées. D'autre part, des responsables aux ambassades du Canada à Paris et à Berlin furent sensibilisés à nos créneaux d'excellence.



Roger Legault et Normand Audet accompagnés de M. Hartmann visitant son entreprise d'énergie solaire près de Stuttgart en Allemagne

En parallèle aux activités de prospection, le CLD a poursuivi en 2009 l'incubation de la « *Cité de la Réhabilitation* » qui a bénéficié d'un important soutien technique pour la réalisation d'une phase-pilote. Toujours supporté par la *Fondation Robert Piché*, l'organisme a accueilli 10 citadins depuis ses débuts.



Le banquet tenu au Centre des congrès de Carleton-sur-Mer lors du tournoi de golf du 27 août 2009.



Guy Gallant, maire de Saint-Alexis-de-Matapédia, Louis Michaud, maire de Matapédia, Ghislain Michaud, maire de Saint-François-d'Assise, Rémi Gallant, maire de l'Ascension-de-Patapédia. À l'avant : le commandant Robert Piché, Raymond Lévesque et Elphège Roussel de la Cité réunis lors de l'inauguration du pavillon Raymond-Lévesque le 2 novembre 2009.



Normand Audet, président du CLD, Elphège Roussel de la Cité, le commandant Robert Piché, Éline Bernier, directrice générale du CLD et Bertrand Berger, préfet de la MRC d'Avignon lors du déjeuner-causerie le 2 novembre 2009.

Communication et Promotion

En 2009, le CLD d'Avignon a innové quant à la diffusion et à la promotion de ses activités grâce à la publication du nouveau bulletin **Le Pont d'Avignon**. Celui-ci est distribué dans les casiers postaux et sous forme électronique, et ce, sur tout le territoire de la MRC d'Avignon.

Nous avons reçu d'excellents commentaires sur ce nouvel outil d'information et de communication. En voici quelques-uns :

« Des réalisations, des projets, de l'optimisme, votre Vol.1, n° 2 compte parmi les plus belles cartes de Noël que j'ai reçues. C'est beau l'espoir ! »

« Ça m'a permis de découvrir le mentorat d'affaires. »

« Très belle réalisation qui nous fait découvrir notre territoire et nous fait réaliser qu'il y a du talent chez nous. À lire et à relire! »



Première édition - juillet 2009



Deuxième édition - décembre 2009

De plus, le CLD d'Avignon a investi en 2009 dans la production d'une vidéo promotionnelle de la MRC d'Avignon. Cette vidéo illustre les richesses de notre territoire et présente nos cinq créneaux d'excellence.

Cet outil sera disponible sur notre site Internet – www.cldavignon.com



CLD et MRC d'Avignon – Une vision partagée

Les 13 et 14 novembre 2009, les maires de la MRC d'Avignon, les employés du CLD ainsi que les directeurs généraux de la MRC et du CLD se sont rencontrés à Carleton-sur-Mer pour relancer la réflexion sur le développement socioéconomique du territoire et sur une vision partagée.

Cette rencontre a permis aux membres des instances présentes d'établir un constat : la nécessité d'élaborer un plan d'action structuré et branché sur les besoins et les idées exprimés par le milieu. De plus, les participants ont pu avoir une mise à jour des outils tels que le Pacte rural, le Fonds de soutien aux territoires en difficulté et d'autres sources de financement qui sont autant de leviers pour poursuivre notre développement et lui redonner de la vigueur. La concertation et la définition d'une vision d'avenir pour l'ensemble du territoire ont également été abordées.



Les 11 maires de la MRC d'Avignon étaient tous présents à cette rencontre

Le bilan de dévitalisation pour plusieurs municipalités de notre région, la démographie, la relève, l'entrepreneuriat, le développement rural et durable, la fierté sont autant de thèmes qui retiennent l'attention. Les travaux de réflexion se poursuivent en 2010.

Programmes gérés conjointement avec la MRC

Le CLD a continué sa collaboration avec la MRC d'Avignon, notamment en ce qui concerne la gestion de certains fonds, dont :

- ⇒ Pacte rural (PR);
- ⇒ Fonds de soutien aux territoires en difficulté (FSTD);
- ⇒ Fonds d'aide aux municipalités monoindustrielles (FAMM);
- ⇒ Fonds d'aide au développement des territoires – territorial (FADT - territorial);
- ⇒ Fonds d'aide au développement des territoires (FADT) (anciennement FCEM).

Depuis 2007, le **FSTD I** a permis l'ouverture d'un point de service à Matapédia et l'embauche d'un agent de développement économique sur ce territoire. Ce fonds se termine le 31 mars 2010 et sera remplacé par la phase II.

Le CLD est intervenu depuis 2007 dans la réalisation de 10 projets dans le cadre du **FAMM** :

- Les Habitations Mont-Carleton;
- Gestion Multiresources Pat Ferguson & Fils;
- Microbrasserie Le Naufrageur;
- Triskel Naval;
- La Cigale et la fourmi;
- Agence Gaspa Photo-Vidéo;
- Firex inc.;
- Bioflash inc.;
- Coopérative de solidarité la Cité de la Réhabilitation;
- Poséïdon Novatech.

Le **FADT - territorial** a quant à lui permis la réalisation des actions suivantes en 2009 :

- Mise à niveau de la structure organisationnelle de Tourisme Baie-des-Chaleurs;
- Accueil d'une délégation française du Haut-Jura en lien avec les TI et le tourisme;
- Coordination d'une rencontre de réflexion stratégique MRC/CLD;
- Collaboration à la production d'un DVD promotionnel du territoire de la MRC d'Avignon;
- Coordination de la production et du contenu éditorial des deux numéros du bulletin « Le Pont d'Avignon »;
- Support à un projet d'insertion sociale.

Le CLD a aussi collaboré en 2009 à la gestion du **FADT** en analysant les projets des onze municipalités, en organisant et en participant au comité d'acceptation des projets et en assurant un suivi administratif.

Le support au développement de la collectivité

Le Pacte rural

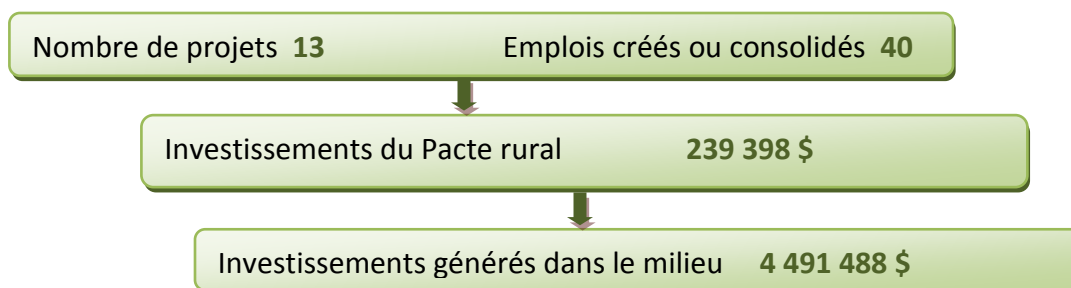
Le Pacte rural constitue un levier important sur le territoire de la MRC d'Avignon permettant prioritairement de bâtir une infrastructure sociale de développement dans les communautés. Il ne suffit pas de susciter des projets locaux et régionaux; il est tout aussi important de s'assurer que le milieu puisse s'organiser, s'approprier et prendre en charge son développement.

Ainsi, au cours de l'année 2009, l'équipe d'agentes de développement rural de la MRC a travaillé avec énergie à dynamiser les communautés rurales. Six Comités de développement local se sont activés à identifier et valoriser leurs potentiels locaux de même qu'à planifier une offensive face aux défis démographiques, sociaux et économiques de leur population respective. Ce travail n'est pas toujours visible, mais la réflexion que cela amène présentement dans ces communautés aura certes un effet structurant à moyen et long termes. Nous y croyons fermement et priorisons le citoyen à la base de cette prise en charge locale.

Les communautés plus peuplées de notre MRC ont travaillé elles aussi très activement à la mise en place de conditions propices à leur développement local. Ainsi elles peuvent de plus en plus à se définir par rapport à une dynamique régionale plus forte et plus concertée. Les acteurs locaux et le potentiel ressources de chacune des onze communautés locales de la MRC d'Avignon sont la clef de voûte d'une MRC qui désire mieux positionner son développement sur la scène régionale et provinciale.

L'animation et l'accompagnement des communautés et des promoteurs représentent des appuis incontournables au rapprochement des forces endogènes dans notre MRC.

Retombées économiques du Pacte rural en 2009 :



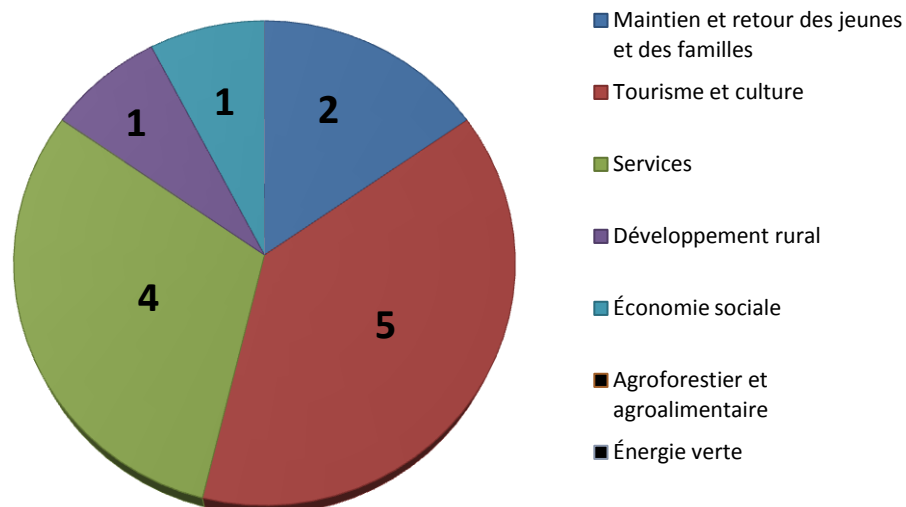
L'effet de levier

- **1 \$ d'investissement du Pacte rural = 18,76 \$ d'investissements générés dans la MRC d'Avignon.**

Liste des projets appuyés financièrement par le Pacte rural

Projets	Montants investis
Aménagement d'un centre multifonctionnel, L'Ascension-de-Patapédia	25 000 \$
Animation culturelle dans le milieu, Nouvelle	7 395 \$
Aux sources de notre mémoire, CAMPP	6 696 \$
Festival <i>La Virée</i> , Carleton-sur-Mer	5 000 \$
Implantation des services d'Accès Micro-Crédit Baie-des-Chaleurs, Accès Micro-Crédit Baie-des-Chaleurs	7 000 \$
Les Habitations La Volière, Maria	51 765 \$
Mise en place de la phase de démarrage de la Cité de la Réhabilitation, Saint-François-d'Assise	100 000 \$
Mise en valeur du patrimoine du chemin Kempt, Ristigouche Sud-Est	7 395 \$
Mobilisation et animation du milieu, CLD d'Avignon	14 147 \$
Projet d'animation en résidences privées pour aînés, Unité régionale des loisirs et des sports	1 000 \$
Séjours exploratoires 2009-2010, Place aux jeunes Baie-des-Chaleurs/Les Plateaux	5 000 \$
Symposium en arts visuels l'Art Salin, Carleton-sur-Mer	3 000 \$
Web-télé Jeunesse Chétikoi.tv, Maison des jeunes l'Atmosphère de Carleton-sur-Mer	6 000 \$
Total	239 398 \$

Répartition des projets appuyés financièrement selon les champs et axes d'intervention du Pacte rural de la MRC d'Avignon



Une nouvelle image pour le Pacte rural...



En 2009, le CLD d'Avignon a voulu symboliser l'approche retenue pour la mise en œuvre du Pacte rural dans la MRC d'Avignon. Voici la signification de cette nouvelle image : les trois mains symbolisent l'effort collectif et la prise en charge du développement, tandis que la mosaïque de la sphère représente la diversité des initiatives et le dynamisme de nos communautés.

L'ensemble met le cap sur l'importance de prendre notre avenir en main en le façonnant à partir de nos aspirations collectives!

Animation et mobilisation des populations locales

Des activités d'animation et de mobilisation ont été organisées tout au long de l'année sur le territoire de la MRC d'Avignon. Ces activités s'inscrivent dans une approche visant à renforcer les capacités locales et favoriser la prise en charge du développement par les communautés. Le Pacte rural contribue financièrement à la réalisation de ces activités.

C'est le 31 mai 2009 qu'a eu lieu l'activité « Portrait de village » à Ristigouche-Sud-Est un exercice de consultation et de mobilisation autour du développement de la localité. Environ 20 citoyens ont participé à l'événement organisé par le CLD d'Avignon et la municipalité de Ristigouche-Sud-Est. Un comité formé de citoyens intéressés par le développement de leur communauté a été mis sur pied suite à l'activité.



C'est sous le thème : « La culture peut-elle contribuer au développement d'une municipalité ? » que le directeur artistique du Festival en Chanson de Petite-Vallée, M. Alan Côté, est venu entretenir un auditoire d'une centaine de personnes au Centre Le Rustico de Saint-Alexis-de-Matapédia le 29 septembre 2009.

Monsieur Côté a su démontrer la capacité d'une petite communauté à développer son économie à partir d'une ressource culturelle locale. Les gens de Petite-Vallée ont appris qu'à partir de tragédies locales, la chanson pouvait servir d'exutoire pour une bonne partie de sa population et de tremplin pour son économie locale.

Le CLD est fier d'avoir collaboré avec le Comité culturel de Matapédia et les Plateaux à l'accueil de l'évènement.



Denise Jalbert, Aurélien Gallant, Annette LeBlanc, Alan Côté et Murielle Gallant

Près de 30 personnes ont assisté aux soirées de formations « Collecte de fonds pour les OBNL » et « Recherche de commandites pour les OBNL » offertes par la consultante en collecte de fonds France Terreault. Ces deux soirées, qui ont eu lieu à Pointe-à-la-Croix et à Carleton-sur-Mer, s'inscrivent dans une série de formations organisées par le CLD et s'adressant aux comités de développement et aux organismes partenaires du développement de la MRC d'Avignon.



Expériences de découverte et d'exploration en milieu rural

Cinq membres des Comités de développement de Matapédia et les Plateaux ont participé au colloque organisé par la Coalition Urgence Rurale du Bas St-Laurent le 24 octobre 2009 à l'Église de St-Adelme-de-Matane. Plusieurs expériences de développement en agriculture et agroalimentaire ont été présentées et ont su démontrer la capacité de petits villages à prendre leur avenir en main.

Ce colloque a mis le cap sur des valeurs fondamentales du développement local : l'autonomie (faire soi-même), la solidarité (faire ensemble), la créativité (imaginer de nouvelles solutions). Le CLD a accompagné ce groupe et véhiculé ces valeurs dans les communautés locales.

Une délégation de Ristigouche-Sud-Est composée de bénévoles et d'intervenants impliqués dans les projets de mise en valeur du patrimoine de la communauté s'est rendue à New Carlisle le 30 novembre 2009 dans le cadre d'une visite exploratoire à la *Maison Kempfer*. Grâce à l'accueil chaleureux et à la grande générosité des bénévoles et partenaires du Comité Héritage New Carlisle, la rencontre fut riche en partage d'expérience et en conseils. Cette activité était le fruit d'une collaboration entre le CLD d'Avignon, la CEDEC, le Comité Héritage Chemin Kempt, le Comité de développement local et la municipalité de Ristigouche-Sud-Est.



Accompagnement et suivi de projets dans les communautés

Tout au long de l'année, l'équipe d'agentes de développement rural a collaboré à soutenir plusieurs organismes et communautés dans leurs projets.

- Club des 50 ans et plus de Nouvelle
- Comité Pèlerinage Chemin Kempt
- Comité Héritage Chemin Kempt
- Centre d'artistes Vaste et Vague
- Club des 50 ans et plus de Carleton-sur-Mer
- Symposium en arts visuels l'Art Salin
- Coopérative La Héronnière
- Restigouche 1760
- Cercle des Fermières de Carleton-sur-Mer
- Comité de candidature URQ Baie-des-Chaleurs/Les Plateaux
- Festival La Virée
- Société historique Machault
- Place aux jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux
- Cité de la Réhabilitation
- Club des 50 ans et plus de l'Ascension-de-Patapédia
- Corporation d'aménagement multiressources Matapédia et les Plateaux
- Comité culturel Matapédia et les Plateaux – VVAP
- Comités de développement locaux de Matapédia, Saint-André-de-Restigouche, Saint-François-d'Assise, Saint-Alexis-de-Matapédia, l'Ascension-de-Patapédia et Ristigouche-Sud-Est.

Implication et soutien du CLD

Le CLD a poursuivi ses actions proactives dans la collectivité en 2009. Il a, outre le Pacte rural, soutenu financièrement la concrétisation de **12** projets dans la collectivité avec une contribution totale de **25 845 \$**. Cette aide a permis de générer des investissements totaux de **998 024 \$** et de consolider **10 emplois**.

- Place aux jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux;
- UPA Gaspésie/Les Îles / Agente de créneaux;
- Gaspésie Gourmande;
- Étienne Richard, fondateur;
- Concours Une idée... affaires;
- Concours québécois en entrepreneuriat;
- Colloque FIERE;
- C.I.R.A.D.D.;
- Salon des artisans de Maria;
- TDLG 2009;
- Tourisme Baie-des-Chaleurs;
- Événements Éole Québec.



Le projet des MRC innovantes entamé avec le *Cefrio* a pris fin, tel que prévu, après trois années d'opération. Cette opportunité de développement socioéconomique innovatrice sur notre territoire, encadrée par les CLD des MRC d'Avignon et de Bonaventure, aura permis d'intégrer les TI sur notre territoire de façon plus intense. Le partenariat avec le *Cefrio* s'étend maintenant à toute la Gaspésie par l'entremise de la CRÉ.



En 2009, le CLD d'Avignon a soutenu TBC dans sa restructuration, et ce, par le biais de soutien financier et de support technique.

L'année 2009 fut synonyme de nouveau départ pour l'organisme : une nouvelle mission, un nouveau conseil d'administration, un nouveau territoire et des nouveaux coordonnateurs. L'objectif de la nouvelle équipe est de repositionner et redynamiser la promotion de la Baie-des-Chaleurs.

À la suite de la transition de 2009, TBC se tournera en 2010 vers l'action, entre autres par l'ébauche d'une planification triennale, la création d'une nouvelle image et la réalisation de nouveaux outils promotionnels.



Pour faire suite à notre séjour en France de l'automne 2008, nous avons accueilli en juin 2009 une délégation provenant du Haut-Jura.

Plusieurs activités ont été organisées afin de leur faire découvrir notre région, dont une sortie en mer avec l'entreprise de Carleton-sur-Mer « Zoom Aventure », le tout entrecoupé de séances de travail sur une plateforme technologique et d'échanges entre entreprises.



En novembre 2009, le CLD d'Avignon a saisi l'opportunité de participer à la semaine régionale de la création d'entreprises de Lyon, en France. Marc-André Cyr, conseiller aux entreprises, a pris part au voyage qui se voulait avant tout une occasion d'échanges incomparables avec des professionnels étrangers. Cet événement a aussi donné aux participants l'occasion de créer un réseautage extraordinaire entre les membres de la délégation québécoise. Ce voyage, organisé par l'ACLDQ en partenariat avec l'OFQ, avait pour objectifs :

- D'améliorer les pratiques dans le support au démarrage et à la relève en entreprise au Québec;
- De développer les compétences des conseillers qui interviennent aux phases de démarrage et de transmission de l'entreprise;
- De comparer les outils techniques et financiers disponibles pour les entrepreneurs;
- D'améliorer ces outils en vue de stimuler l'entrepreneuriat au Québec.



Dominique Restino, vice-président de la Chambre de commerce et d'industrie de Paris et Marc-André Cyr, du CLD d'Avignon, qui présente le service de mentorat de la MRC d'Avignon à Lyon

Participation à des événements, activités, comités et conseils d'administration

Colloques...

- Colloque Santé-Mer
- Fondation de l'entrepreneurship
- Conférence nationale de Solidarité rurale du Québec
- Colloque *Cefrio*
- Colloque sur l'agriculture
- Réflexion sur l'agriculture en région
- Symposium en développement durable en tourisme
- Colloque FIÈRE
- Rendez-vous Acadie-Québec
- Foire Éole Québec
- Mentorat
- Colloque TechnoCentre Éolien
- Université rurale du Québec
- Rencontre régionale CLD GÎM

Activités et autres...

- Table de concertation Avignon-Bonaventure
- Table des agents ruraux de la GÎM
- Rencontre des étudiants du cours *Lancement d'entreprises* au CFP l'Envol
- Rencontre des étudiants en administration au Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs
- Jury et remise de prix du Concours « Une idée...affaires », école des Deux-Rivières
- Rencontre avec les participants des séjours exploratoires de Place aux jeunes
- Rencontres organisées par différents ministères
- Conseil des maires

Comités...

- Comité de suivi du Pacte rural
- Fonds de diversification économique régional de la GÎM
- Comité des directeurs généraux en développement économique de la BDC
- Comité des directeurs généraux des CLD de la GÎM et de la CRÉ
- Comité STA
- CEFRIO - MRC innovantes
- Comité régional du CQE
- Communauté de pratique sur la plate-forme web de la Baie-des-Chaleurs
- Comité de liaison du centre d'énergie éolien « Le Plateau »
- Table agrobioalimentaire
- Table occupation du territoire

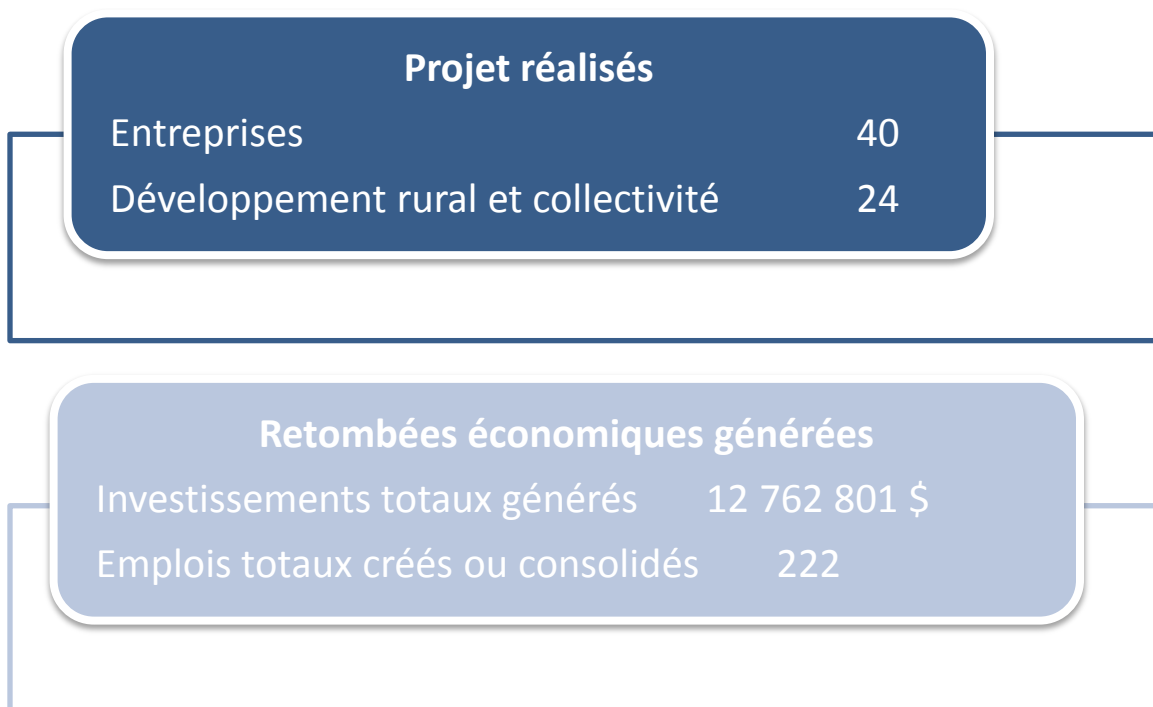
Conseils d'administration...

- SOLIDE de la MRC d'Avignon
- Centre de congrès régional de la Gaspésie
- Conseil de bassin versant de la rivière Matapédia
- Place aux jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux
- Tourisme Baie-des-Chaleurs
- ACLDQ
- Entreprises privées dont le CLD est partenaire

Les résultats globaux en 2009

Le CLD d'Avignon a connu une très bonne année 2009 en termes de nombre de dossiers traités, de projets réalisés, d'investissements à même ses fonds et de retombées économiques. Au total, les investissements du CLD se chiffrent à **381 305 \$**.

Voici donc le total des projets et des retombées économiques générées grâce à l'aide financière et technique du CLD.



ANNEXE I

LISTE DES ACRONYMES ET SIGLES



LISTE DES ACRONYMES ET SIGLES UTILISÉS DANS CE RAPPORT

BDC	Baie-des-Chaleurs
CA	Conseil d'administration
CAMPP	Corporation d'aménagement multiressources et du patrimoine des Plateaux
ACLQ	Association des Centres locaux de développement du Québec
CEDEC	Community Economic Development and Employability Committees
CEFRIO	Centre francophone de l'informatisation des organismes
CFP	Centre de formation professionnelle
CIRADD	Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable
CLD	Centre local de développement
CQE	Concours québécois en entrepreneuriat
CRÉ	Conférence régionale des élus
CRC	Centre résidentiel communautaire
FADT	Fonds d'aide au développement des territoires
FAMM	Fonds d'aide aux municipalités monoindustrielles
FCEM	Fonds de création d'emplois municipaux
FSDT	Fonds de soutien aux territoires en difficulté
FDEÉS	Fonds de développement des entreprises d'économie sociale
FEO	Fonds Études et Opportunités
FJP	Fonds Jeunes promoteurs
FIÈRE	Fonds d'investissement entrepreneuriat régional pour elles
FLI	Fonds local d'investissement
GÎM	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
MFR	Maison familiale rurale
MRC	Municipalité régionale de comté
OBNL	Organisme à but non lucratif
OFQJ	Office Franco-Québécois pour la jeunesse
PR	Pacte rural
SOLIDE	Société locale d'investissement dans le développement de l'emploi
STA	Soutien au travail autonome
TBC	Tourisme Baie-des-Chaleurs
TDLG	Traversée de la Gaspésie
TI	Technologies de l'information
UPA	Union des producteurs agricoles
URQ	Université rurale québécoise
VVAP	Villes et villages d'art et de patrimoine